

НАША АКАДЕМИЯ

Газета Новосибирского государственного университета экономики и управления

С НОВЫМ ГОДОМ!

Какую свинью нам подложит 2019 год? Редакция «Нашей Академии» настроена оптимистично, поэтому такой вопрос экспертам НГУЭУ мы задавать не стали, а попросили их выбрать главные события, которыми запомнится уходящий 2018 год.

стр. 6–10

А ТАКЖЕ...

Путь к карьере
Екатерины Томиловой
стр. 5

Бизнес
для интеллектуалов
стр. 12–13

Звездный час факультета госсектора
стр. 14–15

19 декабря в бизнес-инкубаторе НГУЭУ состоялся финал конкурса школьных инициатив «Школа — городу». Команды защитили свои проекты и узнали мнение экспертного жюри. Главным призом стал Apple iPad.

Итоги конкурса «Школа — городу» подвели в НГУЭУ

В рамках конкурса учащиеся 9–11 классов школ, а также колледжей Новосибирска, Мошково, Кольцово и Купино предлагали инициативы, направленные на решение актуальных социально-значимых вопросов развития Новосибирска и городов-спутников.

На конкурс поступило более 20 заявок. В финальном этапе свои инициативы защитили восемь команд. Участники команды гимназии № 1 рассказали о своих курсах нестандартного мышления, ребята из Кольцовской школы № 5 продемонстрировали разработанный ими эко-парк, ученики Новомошковской школы презентовали свой интернет-портал для молодежи, представители Аэрокосмического лицея им. Ю. В. Кондратюка познакомили жюри и гостей с технологией создания музыкальных битов, команда лицея № 2 Купинского района предложила ознакомиться с проектом мини-пекарни, а ребята из лицея № 7 придумали концепцию ресторана, где весь обслуживающий персонал — это роботы. От гимназии № 14 на конкурсе выступили две команды: первая представила подводные аппараты, а вторая — изделия из дерева.

Работы конкурсантов оценивали генеральный директор



бизнес-школы для школьников «РАКЕТА» Денис Донской, старший преподаватель кафедры инноваций и предпринимательства НГУЭУ Наталья Рязанова, основатель студии digital-маркетинга Red Building Семен Шперлинг и заместитель начальника отдела организации приемной кампании НГУЭУ Виктория Плитус.

Наивысшую оценку экспертов получила работа команды гимназии № 14.

— Мы собираем изделия из дерева: фоторамки, конструкторы, сувенирную продукцию. Сейчас мы используем школьный станок для резки по дереву. В команде нас трое: я — изобретатель, Иван Никитин — мастер резки по дереву, а Гапар Симонян — SMM-менеджер. Мы уже слышали много положительных отзывов, и это дает силы работать над проектом, — комментирует капитан команды «Алый парус», ученик

гимназии № 14 Александр Тимошенко.

Второе место заняла команда лицея № 2 Купинского района. Дипломом третьей степени наградили команду Аэрокосмического лицея им. Ю. В. Кондратюка.

Все финалисты конкурса получили сертификаты, дающие дополнительные баллы в качестве индивидуального достижения при поступлении в НГУЭУ.

Фильм НГУЭУ «Предприниматель» вошел в тройку победителей Национального конкурса «Серебряные нити»

В рамках XIII Юбилейной Национальной конференции корпоративных медиа «Серебряные нити», проходившей 9–12 декабря в Москве, были названы лучшие корпоративные медиа и медийные проекты 2018 года. В их число вошел фильм «Предприниматель», снятый к юбилею НГУЭУ.

В этом году участие в Национальном конкурсе корпоративных медиа «Серебряные нити» приняли почти 140 медийных ресурсов. Среди них — проекты «Транснефть-Медиа», Международного аэропорта «Шереметьево», «Русской медной компании», «Рус-Гидро», Федерации спортивной гимнастики России, Государственного академического

Большого театра России, вузов Москвы. НГУЭУ участвовал в «Серебряных нитях» впервые и выдвинул на конкурс имиджевый фильм «Предприниматель», который был снят к юбилею университета, чтобы проиллюстрировать идею формирования у студентов предпринимательских компетенций.

По итогам оценки жюри, фильм НГУЭУ «Предприниматель» занял третье место в одной из основных номинаций конкурса — «Лучшее корпоративное видео». Кроме того, фильм НГУЭУ получил «Приз зрительских симпатий» среди вузовских проектов по результатам открытого онлайн-голосования.

20 декабря в НГУЭУ состоялась церемония награждения победителей и участников III Конкурса журналистских материалов о предпринимательстве Сибири NSUEM.Business Awards-2018.

НГУЭУ наградила сибирских журналистов



NSUEM.Business Awards проводится университетом в третий раз. В этом году для участия в конкурсе с 20 сентября по 9 декабря принимались материалы радио- и телеэфира, печатных изданий, интернет-СМИ, информационных агентств, а также фотоиллюстрации и материалы блогов деловой тематики.

— Одна из важнейших совместных задач СМИ и экспертов — совместно рассказывать правду о том, что происходит в обществе, экономике и как это отражается на каждом из нас, — приветствовал победителей конкурса ректор НГУЭУ Александр Новиков. — В наступающем 2019 году турбулентность будет нарастать, а это значит, что вопросов у ваших читателей, зрителей и слушателей будет возникать еще больше. Давайте вместе искать ответы — НГУЭУ занимает активную экспертную позицию и всегда готов к обсуждению.

Конкурс журналистских работ NSUEM.Business Awards-2018 проводился по нескольким номинациям. «Выбором ректора» в этом году стал материал внештатного корреспондента «Ордынской газеты» Нины Амарцевой (Широковой).

Победителем в номинации «Стартап» признано интервью шеф-редактора радио «Городская волна» (101,4 FM) Регины Крутоус с сити-фермером. Второе место в номинации присуждено автору журнала «Мастера Сибири» (Makers of Siberia) Галине Сахаревич за материал, рассказывающий о кемеровском арт-кластере «Клумба». Эту работу также отдельным дипломом отметило руководство Высшей школы бизнеса НГУЭУ.

Победу в номинации «Бизнес-успех» одержал сюжет корреспондента ГТРК «Ал-

тай» Михаила Беднаржевского «Хоккей, галстук с коровами и любовь к СССР. Что известно о Штефане Дюрре — фермере, который построит на Алтае молочный комплекс за 3 млрд рублей?». Материал «В любую точку мира», раскрывающий секреты бизнес-успеха транспортной компании i'way, принес автору — обозревателю новосибирской областной газеты «Советская Сибирь» Татьяне Решке второе место в номинации.

Наибольшее количество работ поступило в рубрику «Государство — бизнесу». Победу в номинации одержала обозреватель делового интернет-журнала «НГС.Бизнес» Мария Тищенко с материалом «Коварно-денежные отношения». Ведущий корреспондент газеты «Ведомости Законодательного собрания Новосибирской области» Татьяна Малкова заняла второе место (материал «Дело за дело»). «Модернизировать Транссиб и БАМ — планы грандиозные, но хватит ли денег?» — работа корреспондента ИА REGNUM Анны Алябьевой, занявшая третье призовое место.

Лучшим бизнес-блогом по итогам конкурса был признан канал на платформе «Яндекс.Дзен» специалиста по связям с общественностью ИД «Советская Сибирь» Валентина Лутаева.

В спецноминации проектного офиса «Предпринимательский университет» НГУЭУ отмечены материалы о предпринимательстве на селе автора районной газеты «Кулундинская новь» Михаила Лобова.

Кроме того, дипломом «За активное стремление в профессиональный эфир» награждена команда Молодежного телевидения НГУЭУ ZoomTV.

НГУЭУ и Агентство поддержки молодежных инициатив подписали соглашение о сотрудничестве

Опираясь на имеющийся опыт взаимодействия и учитывая общее стремление к дальнейшему сотрудничеству, проведению совместных проектов в сфере поддержки молодежного предпринимательства и развития экономики региона, ректор НГУЭУ Александр Новиков и директор Агентства поддержки молодежных инициатив (АПМИ) Новосибирской области Павел Бачанов подписали соглашение о сотрудничестве.

В НГУЭУ завершилась экологическая неделя



За пять дней школьники прослушали пять мини-лекций от преподавателей кафедры экологической безопасности и управления природопользованием и экспертов из новосибирских компаний экологического профиля.

В мероприятиях экологической недели приняли участие десять команд из школ и колледжей Новосибирска. Помимо лекционной части, программа содержала деловые и интеллектуальные игры, которые позволили участникам приобщиться к деятельности экологов и постараться найти ответы на вопросы, с которыми сталкивается профессиональное сообщество.

Первый день был посвящен глобальным проблемам человечества. Темой второго дня стал экологический туризм. Третий день дал участникам знания о том, что такое экомод. Тема четвертого дня — одна из наиболее актуальных на сегодняшний день: обращение с отходами. Финалом стал большой мастер-класс по созданию бизнес-проектов в сфере экологии.

Студенты разных курсов НГУЭУ собрались в бизнес-инкубаторе, чтобы пообщаться с советским футболистом Евгением Ловчевым.

Студенты встретились с олимпийским чемпионом Евгением Ловчевым



Встреча прошла в рамках форума «Детский спорт», организатором которого выступила Всероссийская федерация школьного спорта (ВФШС) при поддержке правительства Новосибирской области.

Евгений Ловчев — бронзовый призер Олимпийских игр 1972 года, мастер спорта СССР международного класса, заслуженный мастер спорта России.

Советский футболист рассказал о своем спортивном пути, а также выразил свое мнение о воспитании настоящих спортсменов:

— Знаете, сейчас я вижу такую картину: родители на огромных машинах везут ребенка в секцию футбола, несут вместо него спортивное снаряжение, помогают надевать форму. Я уверен, что из этих людей не получится великих спортсменов, — рассказывает Евгений Ловчев. — Другое дело, если мальчишка бежит сломя голову на тренировки, иногда даже тайком от родителей, сам тащит за собой весь спортивный инвентарь. Только такие ребята добиваются успеха.

Они должны много работать.

После того как гость рассказал о своей карьере и жизни, студенты НГУЭУ задали ему вопросы. Ребята интересовались строительством стадионов в Сибири, особенностями совмещения спортивной карьеры и семьи, проблемой коррупции в спорте.

Студент первого курса направления «Бизнес-информатика» НГУЭУ Игорь Морозов поделился впечатлениями о встрече:

— Когда я узнал, что к нам в НГУЭУ приезжает Евгений Ловчев, я был приятно удивлен. Конечно, мне как спортсмену стало безумно интересно пообщаться с гостем. Он действительно выдающаяся личность. Я понял, что люди не становятся великими спортсменами просто так, нужно прилагать усилия и очень гореть мечтой. Мне бы очень хотелось, чтобы такие встречи в нархозе проходили чаще.

На мероприятии присутствовали преподаватели кафедры физического воспитания и спорта НГУЭУ и гости из других вузов.

БЛОГ РЕКТОРА



Александр Новиков

Уважаемые преподаватели, сотрудники нашего университета, дорогие студенты, выпускники и все те, кто является нашими друзьями и партнерами!

Поздравляю вас с Новым 2019 годом! Желаю, чтобы он принес вам счастье и успех!

Уходящий 2018 год был очень важным для нашего университета. Мы прошли государственную аккредитацию, теперь она действует до 3 октября 2024 года. Также мы разработали Стратегию социально-экономического развития Новосибирской области, у нас появилось очень много важных проектов. И я надеюсь, что мы заложили основу для дальнейшего поступательного движения вперед.

Мой личный девиз: «Никогда и ни при каких обстоятельствах не останавливаться на достигнутом, только вперед!» Именно этого я желаю и вам в 2019 году — новых побед, достижений и высот!

*С Новым годом,
с новым счастьем,
всего самого наилучшего!*



Путь к карьере Екатерины Томиловой

Студентка четвертого курса факультета корпоративной экономики и предпринимательства НГУЭУ Екатерина Томилова победила в конкурсе для людей с ограниченными возможностями здоровья «Путь к карьере» и получила два приглашения на работу в крупные компании.

— Катя, расскажите, пожалуйста, как вы узнали о конкурсе, и почему возникло желание попробовать свои силы в нем?

— О конкурсе я узнала от нашего преподавателя Жанны Геннадьевны Мамаевой, и мне понравились его условия, возможности, которые он дает и в процессе прохождения конкурсных этапов, и на выходе. Поэтому решила участвовать.

— Я знаю, что на протяжении двух месяцев перед финалом участники проходили различные тренинги в рамках образовательного блока. Как это было?

— Тренинги проходили в Институте социальных технологий и реабилитаций НГТУ и на базе учебного центра Сбербанка. Все занятия были направлены главным образом на то, как вести себя перед работодателем во время собеседования, как правильно отвечать на вопросы, какие вопросы можно самому задавать, а какие — нет, как грамотно составить резюме и самопрезентовать себя в финале конкурса. Большое внимание на занятиях также обращали на эмоциональный контроль и борьбу с волнением.

— А что поможет побороть волнение на собеседовании или во время публичного выступления?

— Чтобы не волноваться, нужно знать то, о чем ты будешь рассказывать, на 100% и не заучивать это, а понимать саму суть. Тогда люди будут чувствовать, что ты уверен в информации, которую хочешь донести. Это, наверное, главный лайфхак, который можно применять в разных ситуациях.

— Какие задачи стояли перед вами в финале конкурса?

— Помимо самопрезентации, мы участвовали в деловой игре, проходили интервью с потенциальными работодателями,

среди которых были такие компании, как Ancor, 2ГИС, IKEA, Ernst&Young, Pricewaterhouse Coopers, Head Hunter. В ходе интервью мы обсуждали возможности трудоустройства, то, чем нам хочется заниматься в компании и т. п.

— Когда вы шли на конкурс, у вас уже были предпочтения в плане трудоустройства? Может быть, интересовала какая-то конкретная компания?

— Так как главным спонсором проекта был Сбербанк, то изначально мне именно туда хотелось устроиться. На конкурсе каждый участник работал с наставником, и мне как раз попался куратор из Сбербанка. Мы с ней очень плотно взаимодействовали, я увидела работу банка изнутри и поняла, что это не совсем то, чего я ожидала и хотела.

В итоге я получила приглашения к сотрудничеству от двух компаний — Philip Morris Salesand Marketing и «Восточная техника». Сейчас я нацелена попасть в «Восточную технику», которая сразу же заметила меня на этапе интервью в финале. Это официальный дилер спецтехники Caterpillar — они занимаются продажей строительной, дорожной техники и техники для подземных работ. На конкурсе были представители двух отделов компании — IT и маркетинга, которому я отдаю предпочтение (хочу заниматься анализом рынка, что напрямую связано с моей специальностью). После конкурса у нас прошла еще одна встреча. Пока не буду говорить о каких-то конкретных результатах нашего общения, но компания в случае трудоустройства готова подстраиваться под мой график, чтобы я могла совмещать работу с учебой, и всерьез рассматривает мою кандидатуру.



Я получила приглашения к сотрудничеству от двух компаний — Philip Morris Salesand Marketing и «Восточная техника». Сейчас я нацелена попасть в «Восточную технику», которая сразу же заметила меня на этапе интервью в финале.

— Катя, вы сказали, что на конкурсе с вами работали наставники. Как они вам помогли?

— Главная задача наставников заключалась в том, чтобы консультировать нас во время обучения и помочь в подготовке к интервью и презентации себя в финале. То есть, они выступали проводниками между участниками и руководством конкурса, работодателями. Мне, например, моя наставница здорово помогла при составлении резюме.

— А в чем заключаются секреты хорошего резюме?

— Мне кажется, что в своем резюме не стоит приписывать себе те способности, которыми ты не обладаешь. Также не нужно размещать в нем слишком много информации о себе — такое резюме не будет читабельно для работодателя. Лучше какие-то моменты проговорить на собеседовании, так будет даже грамотнее. Еще для того, чтобы резюме было успешным, очень важно прописывать свои поже-

лания — относительно зарплаты, графика работы и т. п. Если вы студент и рассчитываете на неполную занятость, то это тоже нужно указать.

— Охотно ли, на ваш взгляд, компании берут на работу студентов?

— Я испытала это на себе и поняла, что компания, которая в вас заинтересована, пойдет вам навстречу, несмотря на то, что вы, например, студент или не обладаете какими-то возможностями. Главное — готовность работать, привносить в компанию что-то новое. Тем более, отношение к молодым специалистам сейчас в целом меняется. Например, в Ernst&Young, где у нас также проходили тренинги, работает большое количество именно молодых кадров. Думаю, что наличие таких сотрудников со свежими идеями и желанием что-то изменить и помогает компаниям стремительно развиваться.

Футбол, НДС, «зачистка банков», ЕГЭ и другие итоги 2018 года

«Наша Академия» продолжает основанную в прошлом году традицию: эксперты НГУЭУ вспомнили знаковые события уходящего года в различных сферах и проанализировали, как они сказались на российском обществе, бизнесе и государстве в целом и какое отражение нашли в регионах.

Образовательные итоги 2018 года



Александр Новиков,
ректор НГУЭУ:

— Заканчивается 2018 год, для отрасли образования он был очень напряженным и насыщенным. Прежде всего, год ознаменовался тем, что единое Министерство образования и науки РФ разделилось на две части, вузы попали в ведение Министерства науки и высшего образования РФ. Судя по его названию, мы теперь должны очень тесно взаимодействовать с научными организациями. Пока новая структура находится в стадии становления, документооборот уже хорошо отлажен, ждем стратегических установок.

Например, многие вузы надеются на пересмотр подходов к научной деятельности. Сейчас мы и сотрудники Академии наук находимся в подчинении одного министерства. Но как требовать от преподавателя вуза такой же вовлеченности в науку и результатов, как от сотрудника Академии наук, когда ему еще нужно успевать выходить в аудиторию к студентам, читать лекции и проводить семинары? При этом используя новые образовательные технологии. И это, между прочим, занимает львиную долю времени! Было бы справедливо, если

бы вузовская наука поддерживалась как с позиций технического перевооружения, так и с позиций государственных заданий.

Что касается финансирования, то в последнее время особое внимание со стороны государства уделялось трем категориям вузов: научно-исследовательским, федеральным и опорным. У всех остальных доля бюджетных средств сокращалась. Эта тенденция, к сожалению, сохраняется. Хочется надеяться, что в 2019 году учредитель государственных вузов — Министерство науки и высшего образования РФ — начнет учитывать результаты работы не попавших в приоритетную группу вузов при распределении средств. Например, при сокращении государственного финансирования нам удастся наращивать размер бюджета вуза, то есть НГУЭУ успешно привлекает ресурсы с внешнего рынка, повышая качество абитуриентов и внедряя много новаций в учебный процесс. Это нужно ценить и соответствующим образом отмечать!

Второй важный момент для сферы образования в 2018 году — выполнение Указа президента под «кодовым» названием «200% к региону», предполагающего увеличение оплаты труда преподавателей и научных работников до 200% по отношению к среднему уровню оплаты труда по региону. Это хорошее начинание обернулось тем, что мы, как и многие другие вузы, фактически вынуждены были свернуть все инвестиционные проекты и все свободные средства направить на оплату труда преподавателей и научных сотрудников. Хорошо тем вузам, у кого почти на 100% бюджетное финансирование. Сколько денег пришлось на оплату научно-педагогическим сотрудникам, столько и заплатили. А если пришлось только на 19% научно-педа-

гогических сотрудников, где взять остальные? К сожалению, за счет сокращения инвестиционных программ.

Третий момент — формирование новых подходов к организации учебного процесса. Все шире раздаются призывы к использованию различных форм дистанционного обучения. Кроме того, в нашем университете будут кампусные курсы. Это базовые для студентов университета дисциплины, которые будут читаться на всех направлениях и специальностях подготовки у бакалавров и специалистов первого и второго курса. Всего выделено восемь дисциплин, по которым в ближайшее время будут объявлены публичные конкурсы на разработку и чтение таких курсов. При этом в конкурсе могут принять участие все желающие, не только сотрудники НГУЭУ, которые соответствуют профессиональным требованиям. Предполагается, что мы будем вводить такие предметы, как «Основы предпринимательства», «Бизнес-коммуникации», «Проектный менеджмент», «Принципы и методы исследований и принятия решений», «Лидерство и командное развитие» и другие. Эти кампусные курсы разрабатываются в рамках развития НГУЭУ как предпринимательского университета, и, я считаю, могут стать нашей визитной карточкой. Сейчас очень удобное время для их внедрения: в 2019 и 2020 годах вузы будут переходить на новые образовательные стандарты, в связи с этим образовательные программы можно и нужно пересматривать и актуализировать.

Что касается нашего вуза, то главным достижением 2018 года я считаю успешное прохождение аккредитации — сейчас аккреди-

тация действует до 3 октября 2024 года. При этом НГУЭУ успешно завершил приемную кампанию, набрав почти 4000 первокурсников. Это не те ребята, которые поступают куда-то от безысходности, у них хорошие баллы ЕГЭ. О чем это говорит? Кредит доверия к нархозу у родителей и школьников высок, и мы постараемся его оправдать на 100%.

Среди других значимых проектов развития НГУЭУ — проект разработки Стратегии развития Новосибирской области. Благодаря этому проекту мы укрепили наши позиции в бизнес-среде Сибири. Сотрудники НГУЭУ много выступали, показывали варианты решения проблем региона, что позволяет органам региональной и муниципальной власти, в том числе благодаря рекомендациям НГУЭУ, обоснованно принимать решения.

Экономические итоги 2018 года



Егор Алексеев,
доцент кафедры корпоративного управления и финансов НГУЭУ:

— Завершающийся 2018 год охарактеризовался для экономики нашей страны относительной стабильностью. В предыдущий год появились признаки выхода

из периода стагнации, а 2018 год подтвердил эту тенденцию. Если по итогам 2017 года рост ВВП составил 1,5%, то по прогнозам в 2018 году этот показатель достигнет 1,8%. Понятно, что такой рост недостаточный, и ожидать в ближайшие годы более значительных цифр не приходится, прежде всего, из-за по-прежнему низкого внутреннего спроса.

Что касается инфляции, то по итогам 2018 года она составит 3,9–4%. Это приемлемый уровень, хоть и немного больше, чем в прошлом году. В 2019 году инфляция, скорее, возрастет до 5–5,5%. Рост инфляции будет обусловлен в том числе повышением ставки по НДС.

Решение о повышении ставки НДС с 18 до 20 процентов принято в 2018 году, а новая ставка вступает с января 2019 года. Это изменение не лучшим образом скажется на экономике, как минимум в краткосрочном периоде вызовет ее замедление. Это, конечно же, непростое решение, которое Правительству пришлось принять, выбирая из других не менее сложных вариантов. В частности, новые «майские» указы Президента предусматривают значительные расходы на социальную сферу. Повышение ставки налога на 2% обеспечит приток в бюджет страны около 600 млрд рублей ежегодно.

Необходимо отметить продолжающееся и усилившееся в 2018 году санкционное давление на Россию. Для экономики страны это, прежде всего, сокращение новых иностранных инвестиций, уход с рынка инвесторов, сокращение объемов экспорта товаров и услуг, дополнительные расходы и т. д. Конечно, есть и плюсы, например, рост во многих отраслях за счет необходимости импортозамещения, но пока баланс плюсов и минусов не установился.

Хорошую поддержку экономике страны в 2018 году оказали высокие мировые цены на нефть. Это позволяет не только выполнить бюджет страны с профицитом, но и значительно пополнить Фонд национального благосостояния, поскольку, согласно действующему бюджетному правилу, дополнительные нефтяные доходы направляются в этот фонд.

Хотелось бы также упомянуть небывалый с докризисных лет рост в 2018 году рынка ипотечного кредитования. При этом растут и объемы выданных кредитов, и их количество. Ожида-

емый рост по итогам 2018 года 30% к 2017 году.

В целом уходящий 2018 год был непростым для экономки, но имеются признаки и предпосылки для дальнейшего роста. Я оптимистично смотрю на 2019 год.

Банковские итоги 2018 года*



Ирина Газизулина,
доцент кафедры финансового рынка и финансовых институтов НГУЭУ:

— Российская банковская система пережила еще один непростой финансовый год. Продолжающаяся «зачистка» системы привела к потере 124 из действовавших на начало года кредитных организаций, в результате к концу 2018 года на рынке их осталось только 499.

Знаменательным событием текущего года стало разделение банковской системы на банки с «универсальной» и с «базовой» лицензиями в зависимости от размера их собственных средств (капитала). Банки, имеющие собственные средства в 1 млрд. руб. и более, сохранили право оставаться на рынке с «универсальной» лицензией, продолжая выполнять широкий круг банковских операций, а банки с капиталом до 1 млрд. руб., но не менее 300 млн. руб., должны были получить «базовую» лицензию или статус небанковской кредитной организации, соответственно с ограничением видов выполняемых операций, ослаблением контроля со стороны Банка России и снижением значений отдельных экономических нормативов.

Срок, в течение которого банки должны были таким образом разделиться на группы, истекает в текущем году. Фактически за три месяца до окончания срока реорганизации банков, имеющих право оставаться работать в рамках «универсальной» лицензии, насчитывалось 274 единицы,

или немногим более половины — 55% от общего числа банков. К окончанию третьего квартала текущего года 44 банка реорганизовали лицензию на «базовую», остальные 181 пока остаются с недооформленной лицензией.

Послабление Банком России требований к данной группе банков не изменило общей картины банковской системы, тяготеющей к усилению концентрации капитала и активов в руках небольшой группы банков с участием государства. Это заставляет задуматься о перспективах дальнейшего развития банков, не входящих в тридцатку ведущих. Да и в тридцатке ведущих один Сбербанк затмевает всех остальных, занимая больше трети банковских активов и около половины различ-

9,3%, выданных кредитов — на 5,2%, снижение просрочки по кредитам населению с 7,9% до 6,7%. Отмечается и прирост прибыли в целом по банковской системе на 27,2%.

Но если посмотреть в структуру данных побед, то следует отметить, что почти 40% прибыли (или 612,7 млрд. руб. из 1593,3 млрд. руб., полученных всеми прибыльными банками) заработал один банк — ПАО «Сбербанк».

Большая работа в текущем году была проведена Банком России в части оздоровления кредитных организаций через созданную им в 2017 году «Управляющую компанию Фонда консолидации банковского сектора» (ФКБС). Спасение данной компанией в кон-

”

Несмотря на трудности, банковская система сумела добиться некоторых положительных результатов.

ных услуг. Такой дисбаланс конкурентной среды в банковском секторе России в последнее время только возрастает.

Если в истекшем году банковская система пережила немало значительных изменений: повышение нормы отчисления в фонд обязательных резервов, базовой ставки отчислений в систему страхования вкладов с 0,12% до 0,15%, ужесточение расчетов по нормативу Н25, введение нового норматива финансового рычага Н1.4 в размере 3%, коэффициентов оценки рисков по различным видам активов и прочее, то и на следующий год, скорее всего, данная тенденция сохранится. Уже сегодня можно назвать предполагаемое усиление требований: в рамках рекомендаций Базель III с 1 января 2019 года повысится норматив краткосрочной ликвидности (LCR) до 100% (против 90%), за системную значимость надбавка к капиталу составит в следующем году 2,5% (против 1,85%). И это не полный перечень предстоящих изменений.

И все же, несмотря на вышеуказанные трудности, банковская система сумела добиться некоторых положительных результатов. К ним можно отнести прирост банковских активов на 13,2%, собственных средств — на 7,2%, вкладов населения — на

це 2017 года трех крупнейших банков, таких как ПАО «Промсвязьбанк», ПАО «БИНБАНК» и ПАО Банк «ФК Открытие», несомненно, удержало банковский рынок в текущем году от серьезных финансовых потрясений, но и цена, которую заплатил Банк России на их докапитализацию, оказалась немалой. Но для банковской системы и, в первую очередь, для ее кредиторов (вкладчиков) это явилось сигналом, что обслуживаться надо в крупных банках, которые Банк России может спасти.

Неоднозначная ситуация в области процентных ставок наблюдалась в течение года на банковском рынке. Необходимо отметить, что в текущем году она развивалась не столь оптимистично, как в предыдущем. Если в прошлом году был четкий тренд на снижение ключевой ставки Банка России, и она снизилась с 10% годовых до 7,75% к концу года, то начало этого года характеризовалось продолжением тенденций к их снижению, что сказывалось благоприятно на активизации банковского кредитования. Способствовали этому и низкий уровень инфляции в пределах 4%, и достаточно высокая цена на нефть, и адаптация рынка к условиям санкционного давления. Ставка в течение

Со стр. 7

года была дважды снижена до 7,25% уже к концу первого квартала.

Но в дальнейшем, в результате создавшегося напряжения на финансовом рынке, вызванного ростом цен, более активным санкционным давлением со стороны Запада, снижением цены на нефть, решением о повышении налога на НДС, ключевая ставка, начиная с сентября, повышалась дважды и достигла уровня начала года — 7,75%. И это, скорее всего, не последнее повышение ключевой ставки, призванной, по мнению Банка России, снизить инфляционные риски в наступающем году.

Повышение ключевой ставки Банком России с 17 декабря 2018 года даст новый толчок росту ставок — как по вкладам, так и по выдаваемым кредитам. Причем рост ставок по кредитам будет идти опережающими темпами по сравнению с ростом ставок по вкладам.

И если в оценке финансового положения банковского сектора в будущем году напряженность возрастает, то в части технологической оснащенности банковских операций есть оптимистичные нотки. В первую очередь, следует отметить активное участие Банка России в области развития и функционирования цифрового финансового пространства. Это, прежде всего, реализация с начала 2019 года проекта Единой системы идентификации и аутентификации (ЕСИА) по проекту Банка России, а также создание площадки «Маркетплейс».

Кроме того, при наличии угроз применения санкций в виде отключения банковской системы от системы SWIFT, Банком России разработана система передачи финансовых сообщений (СПФС), функционирующая на базе информационно-телекоммуникационной системы Банка России. Ее внедрение призвано обеспечить гарантированную и бесперебойную передачу финансовых сообщений в формате SWIFT по внутрироссийским операциям.

С 1 января 2019 года заработает новый сервис платежной системы Банка России — сервис быстрых платежей согласно Указанию Банка России от 29.10.2018 N 4949-У. Он предусматривает выполнение круглосуточно в режиме реального времени процедур приема к исполнению распоряжений на сумму менее 600 тысяч рублей незамедлительно.

Рассматривается проект, со-

гласно которому компаниям хотят разрешить рассчитываться между собой электронными деньгами. Такая возможность появится и у ИП. Если сейчас компании и ИП могут получать электронные деньги, но отправлять их они вправе только физическим лицам, то с утверждением данного проекта указанные переводы между юридическими лицами и ИП будут разрешены.

Повышение технологичности банковских услуг наблюдается повсеместно, но опять же впереди всех в данном направлении Сбербанк, который наиболее активно реализует заход с помощью новых технологий на рынок смежных нефинансовых услуг. Это, на мой взгляд, является одним из наиболее значимых трендов развития банковской системы, на современном этапе формирующим новое лицо банков. А объявленная в этом году погоня за переименованием банка не изменит сущности банковских операций вне зависимости от того, кто ее выполняет — человек или автомат, и какие дополнительные услуги к традиционно банковским будут доступны клиенту.

Политические итоги 2018 года



Андрей Макаревич,

декан факультета государственного сектора НГУЭУ:

— В прошедшем году, по моему мнению, наиболее насыщенными событиями являлись политическая и спортивная сферы жизни нашего общества и государства: избирательные кампании по выборам Президента РФ и губернатора Новосибирской области, проведение в России чемпионата мира по футболу.

На выборах Президента РФ, как и ожидалось, уверенную победу одержал Владимир Владимирович Путин. За него проголосовало 76,69 % избирателей, то есть он получил более 56 миллионов голосов россиян. Выборы высшего должностного лица Новосибирской области, победителем которых стал Андрей Александрович Травников, по моему мнению, яв-

ляются для региона значимым этапом социально-экономического развития. Они показали, что у Андрея Александровича Травникова, который еще недавно был варягом на сибирской земле, есть свой электорат. Он одержал убедительную победу, получив 64,52% голосов. А ведь для нашей области это первый опыт занятия «варягом» должности руководителя субъекта Федерации. Явка избирателей составила 29,52%, что можно охарактеризовать как «неявка согласия» — избирателей устраивает новый губернатор и реализуемая им политика.

Выборам предшествовала интрига о выдвижении или не выдвижении на этот пост Анатолия Евгеньевича Локтя. Его участие наверняка бы сделало избирательную кампанию более интересной и яркой, но история не знает сослегательных наклонов, а эти выборы уже стали историей.

В конце 2018 года можно констатировать, что новому губернатору удалось за год с небольшим работы в регионе решить несколько определяющих задач: урегулировать конфликт региональных политических и экономических элит, преодолеть их раскол, начав процесс консоли-

дации болельщиков со всего мира, который, как любое соревнование, принес много неожиданностей. Большое мое удивление вызвало то, что команда Германии впервые в истории не вышла в стадию плей-офф. Позитивные впечатления оставила игра и нашей сборной, которая заняла восьмое место.

Предпринимательские итоги 2018 года



Антон Коган,

доцент кафедры инноваций и предпринимательства НГУЭУ:

— Самые яркие события в сфере предпринимательства в 2018

События последних лет показывают, что спорт в современном мире является частью большой политики и часто является средством политической борьбы. Не стал исключением и чемпионат 2018 года.

дации вокруг нового губернатора. Формирование новых центров принятия социально-политических решений могло снять либо минимизировать действие внутренних системных противоречий, накопленных в течение последних десятилетий.

Вспоминая чемпионат мира по футболу, надо понимать, что большой спорт, футбол в том числе, очень близок к политике. Более того, события последних лет показывают, что спорт в современном мире является частью большой политики и часто является средством политической борьбы. Не стал исключением и чемпионат 2018 года. Мы видели, что в финале присутствовало только два лидера Европейского Союза: Эмманюэль Макрон и Колинда Грабар-Китарович. И то это было связано с тем, что команды их стран играли в финале.

Но, несмотря на это, России удалось организовать настоящий, яркий спортивный праздник, на котором присутствовали сотни тысяч

году разнонаправленные. С одной стороны, государство активно разрабатывает и реализует программы стимулирования предпринимательства. К этому подключаются и вузы, например, у нас, в НГУЭУ, реализуется концепция предпринимательского университета. С другой стороны, существенно усилился контроль за деятельностью бизнеса. Наряду с этим прямо или косвенно на предпринимательство оказывают влияние санкции других государств в отношении России и Китая (причем их влияние может быть и негативным, и положительным).

В рамках Сибирского федерального округа Новосибирская область в лидерах по привлекательности. Это подтверждает, например, факт того, что в этом году у нас (в отличие от девяти субъектов, входящих в Сибирский федеральный округ) произошел миграционный прирост. А в сфере поддержки инвестиционной деятельности и государственно-частного партнерства Новосибирс-

кая область в числе федеральных лидеров. Однако есть и негативные тенденции: растут цены производителей и снижаются реальные доходы населения.

Вряд ли 2019 год будет проще для бизнеса, чем 2018. Внешний геополитический прессинг подталкивает к повышению внутреннего контроля, что, конечно, не созвучно ни с классической теорией развития свободного рынка, ни с кейнсианской теорией регулируемого рынка. Пожалуй, наиболее значимыми факторами для развития экономики являются развитие экспорта, импортозамещение и нормализация ценообразования на топливо и энергию.

Итоги 2018 года в социальной сфере



Мария Удальцова,
профессор кафедры
социологии НГУЭУ:

— Пришло время подвести некоторые итоги уходящего 2018 года. Каким он был для нас? Прежде всего — это великоплетный организованный чемпионат мира по футболу. Страна продемонстрировала сплоченность и надежду на лучшее будущее. Затем — избрание на новый (уже шестилетний) срок президента в лице Владимира Владимировича Путина. Это избрание было сделано в пользу «государственника», каким представляется населению Владимир Владимирович Путин. Вслед за этим — майские (уже вторые по счету!) указы президента. Для страны, населения и, главное, для управленцев — это «дорожная карта» предстоящего развития. Эти указы стали базой и вызовом для разработки стратегий развития территории, в том числе и для Новосибирской области. В Стратегии развития нашего региона запланированы показатели, которые надо достигнуть к 2030 году, в ряде случаев выше среднероссийских. Так, ежегодный прирост ВРП — 4%; промышленное производство должно вырасти в 2,1 раза, сельхозпродукция — в 1,7 раза, ввод

жилых домов — в 1,5 раза, оптовая торговля в 2,1 раза, малый и средний бизнес — на 13%. Доля высокотехнологичных и наукоемких производств должна достигнуть 60%. Население региона составит 3,1 млн. человек. Надежда на реализацию данной стратегии в Новосибирской области связана с инновационными и производственными кластерами, торгово-логистическим хабом, с участием в крупных федеральных проектах (например, «Академгородок-2.0» и другие).

Однако в 2018 году обострилась в целом военно-политическая обстановка, ухудшились отношения с Западом, с Украиной; внутри страны заметно снизились доходы населения. Кроме того, правительство и законодатели приняли непопулярное решение по изменению пенсионной реформы, по повышению НДС на 2% (вместо 18% будет 20%), не снижается избыточное неравенство населения.

Хочется надеяться, что эти реальные угрозы развития страны (и Новосибирской области) будут учтены и все ветви и уровни власти начнут реально решать вопросы не только экономического, но и социального развития. В центре всякой стратегии развития должен быть человек и качество жизни населения в целом.

Итоги 2018 года в туристской сфере



Лариса Нюренбергер,
заведующая кафедрой
бизнеса в сфере услуг
НГУЭУ:

— Подводя итоги завершающегося туристского года, разумеется, нужно начать с яркого и интересного события для всей планеты — чемпионата мира по футболу. По официальной статистике, число иностранных граждан, приехавших в Россию в период проведения мундиала, более, чем на 20% выше по сравнению с аналогичным периодом 2017 года. Хотя я бы не стала строить дале-

ко идущих планов относительно динамизации въездного турпотока в Россию в 2019 году именно из-за футбольного первенства. В мире пока не наблюдался долгосрочный и значимый позитивный эффект, выраженный в стабильном росте интереса к стране из-за крупного спортивного события. На эффект возвратности можно рассчитывать, скорее, лишь, по туристам из стран Европы. Если говорить о странах-лидерах въездного туризма, то это, прежде всего, Китай, Германия, Южная Корея. В качестве стран, которые пользовались спросом у россиян, традиционно можно назвать Турцию, Таиланд, Вьетнам, Китай, Италию и Испанию.

Летний сезон продемонстрировал растущий из года в год интерес к российским курортам Краснодарского края и Крыма.

В целом можно с уверенностью утверждать, что значительная часть россиян по-прежнему организует свое свободное время, выбирая самые различные направления и виды путешествий. Однако для более серьезного продвижения России на международных рынках и развития внутреннего туризма нужна существенная и системная поддержка субъектов турбизнеса со стороны государства. Например, туристический рынок приветствовал бы облегчение визового режима, субсидиарную поддержку туроператоров въездного туризма, стратегически продуманную и эффективную международную отраслевую выставочную деятельность.

Пусть 2019 год станет годом новых впечатлений, незабываемых открытий, интересных путешествий!

Экологические итоги 2018 года*



Татьяна Дудина,
заведующая кафедрой
экологической безопасности и управления природопользованием НГУЭУ:

— Говоря об итогах уходящего года в сфере экологии, нужно отметить, что 2018 год был объявлен в стране Годом волонтера (добровольца), а предыдущий 2017 был Годом экологии. Эти обстоятельства послужили предпосылками широкого обсуждения вопросов экологической безопасности в стране и в Новосибирской области.

В частности, одним из национальных проектов, объявленным майским указом Президента 8 мая 2018 года, стал проект «Экология». На его реализацию определен бюджет в размере 4 трлн. рублей, из которых 3 трлн. рублей — внебюджетные источники, федеральный бюджет — 700 млрд. рублей.

В результате реализации национального проекта к 2024 году в РФ должны быть решены задачи по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами, по эффективному функционированию системы общественного контроля, созданию современной инфраструктуры, обеспечивающей безопасное обращение с отходами I и II классов опасности, по ликвидации наиболее опасных объектов накопленного экологического вреда, снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в крупных промышленных центрах, по применению наилучших доступных технологий, повышению качества питьевой воды, экологической реабилитации и сохранению уникальных водных объектов, сохранению биологического разнообразия.

В Новосибирской области с марта начало работать министерство природных ресурсов и экологии, которое объединило департаменты природных ресурсов и охраны окружающей среды, лесного хозяйства и животного мира. Изменение структуры исполнительных органов власти в регионе в настоящее время соответствует структуре Минприроды России. Обновленное министерство очень активно включилось в работу, в рамках года волонтера было проведено множество акций по сохранению и восстановлению природных ресурсов: посадки лесов, очистка прибрежных зон от мусора и др. Активно продолжается взаимодействие министерства и нашего университета по вопросам экологического воспитания. Наши студенты принимают участие во всех экологических мероприятиях, организованных министерством.

► Со стр. 9

В свою очередь, сотрудники министерства поддерживают начинания кафедры экологической безопасности и управления природопользованием и эколого-экономического клуба университета, участвуют в наших профориентационных и профессиональных мероприятиях в качестве экспертов.

Одним из мероприятий национального проекта «Экология» является создание системы обращения с твердыми коммунальными отходами. В регионах решение этой задачи возложено на региональных операторов по обращению с отходами. В Новосибирской области в июне 2018 года на конкурсной основе был избран последний. Им стало ООО «Экология-Новосибирск». С этого времени региональный оператор ведет активную разъяснительную работу по формированию системы обращения с отходами в Новосибирской области. А в октябре 2018 года между ООО «Экология-Новосибирск» и НГУЭУ было подписано комплексное соглашение о сотрудничестве.

Еще одним из важных событий года стал юбилей ФГБУ «Центр лабораторного анализа и технических измерений» по СФО. Юбилей еще раз подтвердил актуальность решения экологических проблем на территории региона. ЦЛАТИ привлекается ко всем экологическим экспертизам состояния окружающей среды.

В 2018 году отдел охраны окружающей среды департамента энергетики, жилищно-коммунального хозяйства города Новосибирска столкнулся с решением вопросов включения полигонов ТКО в государственный реестр объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду в соответствии с законодательством, а также с бурным обсуждением перевода ТЭЦ-5 на бурый уголь.

Хорошим окончанием года явился Сибирский эколого-промышленный форум, который проходил на базе Экспоцентра 29 ноября. На площадке форума обсуждали все темы национального проекта «Экология», а также вопросы экологического воспитания.

Наверное, можно сказать, что 2018 год позволил нам осмыслить проблемы охраны окружающей среды и заложил основу для экологичного поведения.

Философско- нравственные итоги 2018 года



Олег Донских,
заведующий кафедрой философии и гуманитарных наук НГУЭУ:

— В 2018 году в стране продолжился опасный процесс расслоения общества. Цены на учебу в России растут. Возьмем Высшую школу экономики в Москве. Стоимость обучения за учебный год на некоторых специальностях превышает 500 тысяч рублей. Какой процент людей в России может себе это позволить? Не будем забывать, что студент должен что-то есть, где-то жить. И вообще, многие ребята вынуждены работать для того, чтобы оплатить учебу. Соответственно, падает качество образования. Очень трудно, часто невозможно совмещать работу и эффективную учебу.

Расслоение общества заключается в том, что люди начинают делиться на тех, кто может позволить себе учиться в лучших вузах и не работать параллельно с учебным процессом, и тех, кто вынужден работать, чтобы оплатить обучение. Я очень часто сталкиваюсь с тем, что молодые люди не просто подрабатывают 1-2 раза в неделю, они работают полноценно. Во время обучения человек должен формироваться как личность, получать знания, но он не может. Он работает.

А что сейчас происходит с ЕГЭ! Дикая ситуация: если человек просто учится в школе, то сдать ЕГЭ для него практически не представляется возможным. Нужно идти к репетитору, на курсы подготовки и т. п. Как так получается, что итоговый экзамен за обучение в школе нельзя сдать, используя знания, полученные на уроках? Выходит, что ЕГЭ — это не проверка знаний за годы обучения в учебном заведении, а информация, которую

школьник получил от репетитора. Чаще всего эти знания поверхностные. Они очень быстро «вылетят» из головы. Если мы хотим развивать новые технологии, то нам нужны образованные и умеющие думать люди.

Из приятного: недавно мне посчастливилось побывать на балете «Пер Гюнт» в Венской опере. И я неожиданно для себя порадовался за нас, живущих в Новосибирске, — здесь музыкальная жизнь вполне на уровне Вены.

Итоги 2018 года на международной экономической арене*



Денис Борисов,
заведующий кафедрой мировой экономики, международных отношений и права:

— В уходящем 2018 году резко возрастают факторы неопределенности в области международных экономических и политических отношений.

На уровне явлений настоящими «черными лебедями» в прогнозировании международной торговли становятся торговая война между США и КНР и перспектива ее эскалации.

На уровне процессов кризис глобального проекта и его институтов переходит из категории «временное» в «постоянное». Показатели развития мировой экономики вышли на плато, которые уже не могут вытянуть даже статистические манипуляции. Эпоха необходимых структурных изменений завершает свое становление.

На этом фоне обостряется борьба за место под солнцем, императив старых правил теряет авторитет, резко снижается эффективность государственных и межгосударственных институтов. Санкции, экономический шантаж, информацион-

ные манипуляции, захват заложников — методы глобальной конкуренции расширяются и радикализируются. В то же время открываются возможности для участия в разработке новых правил экономической и политической жизни в XXI веке.

Год Собаки показал, что Россия оказалась не белой санкционной вороной, а «кошкой» для отработки общей практики принуждения. Лидеры потребительского мира запускают проверку системы «свой-чужой», формируется новая система союзов, альянсов и временных попутчиков.

В этом контексте для Новосибирской области прорисовываются новые горизонты. Город, который символично находится на равном удалении от Москвы, Пекина и Дели, выступает в качестве моста между Западом и Востоком. Сибирский экономический форум-2018 показал, что есть все условия для интенсификации связей со странами востока (КНР, Индия, Вьетнам, Южная Корея). Во-вторых, структура внешнеэкономической деятельности Новосибирской области за 2018 фиксирует расширение связей с постсоветским пространством (Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан, Таджикистан). Важно подкрепить географические смыслы нашего региона реальными инфраструктурными проектами на авиа-, авто- и железнодорожном транспорте.

Также большое значение приобретает активность негосударственных институтов, которые в условиях нестабильности наиболее предприимчивы и инициативны. В этом смысле наш регион имеет такие институты, как АО «ВЭД Агент», Агентство инвестиционного развития, Торгово-промышленная палата, Союз транспортников Сибири и многие другие, к которым нужно чаще прислушиваться государственным структурам, содействовать и анализировать их наработки.

Что делать молодым? Тенденции 2018 года подсказывают, что высокие конкурентные преимущества появляются у специалистов-медиаторов, которые могут эффективно работать в западном и восточном деловом пространстве.

**Елена Танажко
Юлия Торопова
Наталья Филиппова**

* Публикуется в сокращении, полную версию читайте на сайте НГУЭУ в разделе «Медиа»

«Если создаешь новое — ты на верном пути»

Вице-президент, управляющий розничным филиалом ВТБ в Новосибирске Станислав Могильников учился в НГУЭУ в 1990-1995 годах по специальности «Финансы и кредит». О своих студенческих годах, а также о том, стоит ли начинать работать во время учебы и как получить большие деньги, выпускник рассказал в интервью «Нашей Академии».



— Станислав Александрович, чем объясняется выбор вуза и такой специальности?

— В детстве я, как и многие, мечтал быть акробатом в цирке и строителем. Затем хотел стать инженером-энергетиком, как и мои родители. Но в начале 1990-х общий мейнстрим обратил меня в финансиста.

— Чем для вас был нархоз в период обучения и что он вам дал в жизни?

— Фундамент понятийного, системного восприятия экономики. И школа жизни — точно. Привет выпускникам, с кем мы общались и дружили, ребятам с Фрунзе, 16, с Каменской и Ольги Жилиной/Ломоносова. И всем нынешним студентам нархоза.

— Какие предметы у вас были самыми любимыми и почему?

— «Теория вероятностей» и «Экономико-математическое моделирование». Мне нравилось наблюдать, как сложные, не всегда очевидные сущности и явления сходятся в четкую, алгоритмизированную конструкцию, математическую модель — и приобретают решение и истину цифр.

— Сохранились ли у вас связь и общение с бывшими однокурсниками и преподавателями?

— Сохранились. Безусловно, мне бы хотелось более часто и содержательно общаться.

— Чему была посвящена ваша дипломная работа? Нашла ли она свое продолжение в вашей дальнейшей карьере?

— Моя тема — «Рынок ценных бумаг». И она не просто нашла продолжение в дальнейшей работе — всю начальную стадию карьеры я трудился в этой сфере.

— Как вы считаете, нужно ли студенту работать в период обучения в вузе? Что ему это может дать или чего лишить?

— Глубоко убежден: чем раньше студент погрузится в реальную практику, тем выше и качественнее будет результат обучения, гандикап на старте карьеры, ответственное отношение к производственным задачам.

— Является ли образование в современных условиях необходимостью? Или это только корочки и не более того?

— Уверен, образование на протяжении еще длительного периода новейшей исто-

рии останется ключевым фактором успеха, самоуважения, отправной точкой и стартом благосостояния.

— Вы отметили, что начинали карьеру на рынке ценных бумаг. Расскажите, как она развивалась?

— Последовательно: Русско-Азиатский Банк, Зернобанк, Гута-Банк, ВТБ24, ВТБ. Причем крайние 19 лет я работаю юридически в одной организации. Вот такие метаморфозы. В разных должностях.

— Самые запоминающиеся ступени вашей карьеры, какие из них стали отправными точками для вашего дальнейшего роста как специалиста и как управленца?

— Безусловно, первое назначение управляющим — Барнаульский филиал ВТБ24. В один момент ты понимаешь, что отвечаешь за весь вверенный участок и задачу, за развитие и благосостояние сотен людей. Надо работать на результат.

— Какие награды у вас имеются?

— Банковские, ведомственные, муниципальные, областные. Это не так интересно.

— Что для вас главное в жизни — семья, работа, хобби и увлечения?

— Работа. Но, полагаю, деформаций здесь не должно быть, работаю над этим.

— Как вы считаете, хобби помогает человеку в его реализации или скорее отвлекает от главного — пути к вершинам карьеры?

— Не думаю, что отвлекает. Можно найти разумный баланс.

— Какие качества нужно в себе выработать, чтобы стать лидером, чтобы добиться успехов в своем деле?

— Слышать людей, объединять и уважать их. Двигать людей вперед, развивать, помогать гордиться результатом. Ловить тренды из воздуха, предвосхищать, быть на шаг впереди. Мы идем.

— Согласны ли вы с выражением «Большие деньги приходят к тому, кто умеет много, увлеченно и эффективно работать?»

— Не всегда. Очевидно, что большие деньги приходят к тем, кто хочет их получить и готов их удержать. «Много, увлеченно и эффективно работать» — это тоже способ получения больших денег. Но не обещание.

— Ваши пожелания сегодняшним студентам.

— Полагаю, не только искать интересное для себя сейчас. Оценивать — создаешь ли ты новое, востребованное, добавленное — для других? Если да — ты на верном пути.

Лариса Кузнецова, Юлия Торопова



МОГИЛЬНИКОВ СТАНИСЛАВ АЛЕКСАНДРОВИЧ

направление подготовки «Банковское дело» (год выпуска — 1995)

1. Охарактеризуйте НГУЭУ в трех словах.

— История. Развитие. Профессионализм.

2. Чем измеряется успех?

— Полагаю, эмоцией от достигнутого. Нет признанных единых шкал.

3. Как образование влияет на способность человека достичь успеха в жизни?

— Вспомним Карла Маркса с его базисом и надстройкой. Здесь возможны коннотации с образованием — качественное образование необходимо, но недостаточное условие, это базис. Результат, успех — реализация потенциала, надстройка. Безусловно, появляются социальные лифты в быстро меняющемся обществе. Успех не обещан и не запрещен никому. Но базис, хороший фундамент — есть одна из миссий хорошего образования. С ним вероятность реализации успеха надежно растет.

4. Ваше любимое изречение/девиз.

— Они менялись во времени. Когда-то я думал: «Делай, что должен, и будь что будет». Потом я полагал: «Будь готов к худшему — надейся на лучшее». Сейчас мне близко: «Мы идем. Мы должны созидать».

5. Назовите три книги, которые как-то на вас повлияли, и которые, по вашему мнению, должен прочесть каждый.

— «Тихий Дон» Шолохова. Трагедии Шекспира. «Идиот» Достоевского.

Вячеслав Яковлев: «Ресторанный бизнес — это бизнес для интеллектуалов»

Вячеслав Яковлев — основатель коктейль-баров Friends, Twiggy, паба Jack London, стрит-фуда «Кунгфо» и кафе «Мамин Сибиряк». Своей уникальной историей успеха ресторатор поделился с участниками внеучебной траектории НГУЭУ «Бизнес и предпринимательство».

— Вячеслав, как проходили ваши студенческие годы?

— Я учился в НГУ на экономическом факультете. Тогда еще не было юриспруденции, но было отделение правоведения. Получается, что я учился на экономическом факультете, но база у меня юридическая. Можно сказать, что у меня юридическое образование.

— А что вам дало обучение в вузе?

— Фишка в том, что все в мире меняется с такой скоростью, что университеты просто не успевают схватывать на лету. Самое главное, что мне дал вуз, — это правильную систему ориентирования, систему ценностей. А еще в университете я узнал методологию обучения. И это дает возможность изучать все, что ты хочешь. Продолжать учиться всю жизнь. Среди студентов моего вуза было много амбициозных ребят с грандиозными целями. И это окружение задавало определенную планку. Я научился «раскладывать» информацию, структурировать её.

— А что вы думаете об оценках в вузе?

— Оценки — это полная фигня. Нужно учиться в любом случае, стараться. Я знаю людей, которые учились в вузе на три и четыре. И что вы думаете, добились успеха те, кто закончил с красным дипломом? Нет. Гораздо большего в жизни добились первые. Что такое красный диплом? Это подтверждение того, что вы знаете пройденный материал. Который, скорее всего, к моменту вашего карьерного становления уже устарел. Он будет просто не актуальным. Даже возьмем мою профессию — законы принимаются каждые пол-

года, год. То, что мне рассказали о гражданском праве на 1-м курсе, к 5-му курсу уже будет не актуально. А в настоящее время тем более. Нужно фокусироваться на самой системе обучения, расширять своё восприятие информации, и уж точно не переживать об оценках. Гораздо важнее — уделять внимание тому, чем вам действительно нравится заниматься. Углубляться в этот процесс.

— Когда вы пошли работать?

— На третьем курсе я уже начал работать на фондовом рынке. После этого я пришел в крупную российскую инвестиционную компанию «Тройка Диалог».

— Вы считаете нормальным совмещать работу и учебу?

— Я считаю, что погружаться в реальную жизнь нужно как можно быстрее. Практика, практика, практика. Если вы не собираетесь развиваться в академическом направлении, то вам нужно как можно быстрее врываться в жизнь вне учебы.

— Когда вы поняли, что готовы начать свое дело?

— Это был 2011 год. Мне 25 лет, я сижу в кожаном кресле в компании «Тройка Диалог», я брокер, работаю на фондовом рынке уже около пяти лет. Всё прекрасно: карьера, перспективы... Но мне стало просто скучно и тесно, неинтересно, рутинно. Статусная перспективная карьера меня перестала привлекать. Не уверен, что сейчас так. Но в наши времена все мечтали работать в крупных компаниях и желательно в Лондоне. Но я понял, что я очень не хочу сидеть в офисе. Ежедневная рутина вгоняла меня в печаль. И тогда я понял, что хочу попробо-

вать открыть свое дело. Какое — я еще не знал, но понимал, что у меня есть потенциал, и необходимо его направить в нужное русло. Мне не нравилось, что я не могу управлять своим временем. Раздражало то, что я должен согласовать свой отпуск со взрослым мужчиной, который старше меня. Мне не нравилось, что я должен просить у кого-то отпустить меня в отпуск. Мне казалось, что это как-то не очень круто. Мне хотелось быть свободным, не зависеть от кого-то другого. Зависеть только от своих собственных интересов. Я понял, что у меня дефицит общения. Мне хотелось общаться с разными людьми, быть с ними рядом, создавать им хорошее настроение. Но при этом мне хотелось чего-то креативного. Среди людей, где я работал, ходили разговоры о том, что ресторанный бизнес — это непрестижно. Многие считают, что это ниша для начинающих «стартаперов». Я пригляделся к этому бизнесу и понял, что хотел бы заняться им.

— А чем вас зацепила сфера гостеприимства?

— Ресторанный бизнес — это бизнес деталей, это большая корпорация в миниатюре. В нем много процессов, без которых не обойтись. Технологический процесс, производство напитков, работа с гостем, управление финансами и т. д. Этот бизнес показался мне очень интеллектуальным и интересным. Ресторанный бизнес — это бизнес для интеллектуалов. Рестораторы не торгуют едой, рестораторы торгуют эмоциями и впечатлениями. Признайтесь, вы же не ходите в определенные заведения только из-за блюд. Ведь есть тысячи мест, куда можно



прийти и съесть бургер, например. Можно приготовить бургер в сто раз вкуснее у себя дома, ну правда. Но вы идете в определенное заведение, потому что там есть что-то. И вот это «что-то» создает ресторан. О чем речь? А речь идет о наборе элементов: атмосфера, блюда, ваше восприятие, ваши ассоциации с местом. Я открыл этот бизнес ради людей, ради общения.

— Какие были сложности?

— Про это можно говорить очень долго. Первая трудность состояла в том, что мы с моим приятелем никогда сами не были рестораторами, мы никогда не состояли в этом бизнесе. Вторая наша большая сложность — это недостаточное количество денежных средств. У

Никто не ждет ваших классных идей, вы никому не нужны. Честно. И я никому не нужен. Нет никакого дяди, который хочет дать вам денег на ваш умопомрачительный проект. Предпринимателем из вас станет тот, кто умеет жить в ощущении риска.



меня был один миллион. У моего друга денег не было, и он решил занять у родителей миллион. По плану проект должен был обойтись нам в 6 миллионов. Но мы ошиблись — 12. Почти год мы искали инвесторов, получали тысячи отказов. Профессиональные рестораторы, которые уже на рынке много лет, говорили нам: «Коктейль-бар? Ребята, это никому не интересно. Люди пьют водку и пиво». Но мы продолжали верить в свою идею, стоять на своем. Открою вам одну тайну про предпринимательство. Никто не ждет ваших классных идей, вы никому не нужны. Честно. И я никому не нужен. Нет никакого дяди, который хочет дать вам денег на ваш умопом-

рачительный проект. Предпринимателем из вас станет тот, кто умеет жить в ощущении риска. Тот, кто имеет много терпения. Потому что жить придется в неопределенности. Но если ты искренне веришь в свою идею, то всё получится.

— Как вы разрабатывали концепцию ваших коктейльных баров?

— Мы столкнулись с проблемой. В Новосибирске не было интеллигентного места, куда молодой человек мог бы приехать, чтобы пообщаться, познакомиться с новыми людьми, расслабиться, найти вторую половинку. У молодежи было два варианта: пойти в клуб, чтобы выпить или пойти в какое-нибудь сомнительное место, где

тебе могут сломать нос. Новосибирску очень не хватало нормального места для общения и приятного времяпрепровождения молодежи от 23 до 30 лет. Не было места, где бармены тебя встречают, работают с тобой, ищут твой вкус. И, главное, не было места, где отношение к алкоголю было бы такое же, как к определенному блюду. Как к десерту, например. Алкоголь — это не способ опьянеть, это способ получить гастрономическое удовольствие. Важно продолжать верить в свое дело. Если идея будет хороша, если она будет проработана, просчитана, если вы будете сами в восторге от нее, то вы добьетесь результатов.

— Как вы думаете, можно ли научиться предпринимательству?

— Нет никакого места, где учат, как быть предпринимателем. В нашем мире его просто не существует. Стэнфорд, Гарвард — там учат совсем другому. Там учат тому, как быть классным менеджером, хорошим управленцем. Но предпринимателем можно стать только в результате реальной практики.

— Что бы вы посоветовали начинающим предпринимателям?

— Получайте удовольствие от того, что вы делаете, любите свое дело. Я думаю, что это обязательный момент. Потому что свое дело — это очень тяжело, это намного сложнее, чем быть офисным работником. Зачем любить свое дело? В тот момент, когда вам будет трудно и тяжело, только ваша слепая вера в свою идею поможет вам.

Не бойтесь проигрывать. Какое у нас в России отношение к ошибкам? Если ты сделал что-то не так, как положено, тебе поставят двойку. Всё, с этого момента ты неудачник, двоечник, лузер. Нам с самого раннего детства мешают экспериментировать, запугивают. Я думаю, что в этом причина того, что многие в России не хотят заниматься предпринимательством. Все боятся быть неудачниками. Все хотят получать только пятерки. Пойти в предпринимательство — это пойти в поле, где много мин. Все об этом знают. Но вот что я хочу сказать: допускать ошибки — это норма. К ошибке нужно относиться спокойно. Это часть эксперимента. Да, это не очень приятно. Но если вы не будете ничего делать, то не будет ошибок, не будет знаний, не будет опыта и, следовательно, не будет успеха.

У меня было очень много ошибок, просто огромное количество. Я много раз терял большие суммы денег, потом они возвращались. Это бесконечный процесс обучения. Поймите, что ошибки — это не так страшно.

Раньше крупные компании планировали стратегию развития на пять-десять лет вперед. В настоящее время все поменялось. Теперь большие корпорации ставят планы максимум на три года вперед с ежеквартальным пересмотром планирования. Это о чем-то говорит. Весь наш мир меняется настолько быстро, что даже крупные компании с огромными возможностями меняют свой подход к бизнесу. Они понимают, что нужно пробовать, изучать, исследовать. Нужно экспериментировать, нужно ошибаться. Без этого не будет успеха. Ведь если вы решаете учебную задачу, и у вас что-то не получается, вы не перестаете думать, не бросаете на полпути к результату. Не получается? Попробуй еще раз! Относитесь проще к своим неудачам. Вы относитесь к ним с таким страхом, потому что это осуждается обществом. Пора избавляться от детских травм и установок.

— Поделитесь своим любимым изречением.

— «Если ты не любишь свое дело, то у тебя ничего не получится». «Пробуй и ищи. Всегда». «Вкладывайтесь и развивайтесь в свои сильные стороны, потому что пока вы будете прокачивать свои слабые стороны, кто-то будет развивать свои сильные стороны». Третий хотел бы пояснить подробнее. У каждого человека есть то, что он делает хорошо, и то, что он делает плохо. У каждого человека есть таланты. И нужно прокачивать именно их. Зачем тратить драгоценное время на то, что не нравится? Сфокусируйтесь на том, что у вас получается, и станьте лучшим в своем деле!

— Какие книги повлияли на вас как на предпринимателя?

— Книга «Бизнес в стиле фанк. Капитал пляшет под дудку таланта» Кьелла Нордстрема и Йонаса Риддерстрале и «Построение бизнес-моделей: настольная книга стратега и новатора» Александра Остервальдера. Многие предприниматели не знают об этих книгах, но многие из тех, кто добился успеха, точно читали их.

Звездный час факультета госсектора

Юбилейный пятый Ректорский бал НГУЭУ прошел в киноконцертном комплексе им. В. В. Маяковского 13 декабря. Звание «Лучшая делегация» и короны Короля и Королевы бала завоевали студенты факультета государственного сектора НГУЭУ. Вспомним, как это было!



Тема юбилейного Ректорского бала — «Время вперед». По словам начальника отдела организации внеучебной работы НГУЭУ Ивана Олькова, в конкурсных визитках участникам нужно было показать будущее своего факультета. Стремительный бег времени и смену трендов отражал и танец, который исполняли претенденты на звание Короля и Королевы бала: он начинался с «Вальса цветов» Чайковского, а закончился популярным сейчас скибиди-челенджем. Идея этого номера принадлежит руководителю Центра культуры и творчества НГУЭУ Татьяне Холкиной, она же занималась его постановкой.

Арина Маныч, участница Ректорского бала-2018:

— Само ожидание Ректорского бала — приятное время, когда ты находишься в такой эйфории: выбор платья, макияж, подготовка! И когда наступает День X, первое, что появляется, — волнение: как все пройдет, не забудем ли что-то, и все ли пойдет по плану. И когда наконец-то ты прошел проходку, твоя делегация выступила с визиткой, Король и Королева показали свои номера, над которыми трудились долго и упорно, ты понимаешь: «Вот оно то, ради чего мы пришли сюда». Чувство радости, гордости за свою делегацию. Ну и, конечно же, афтепати, когда большинство ребят из всех делегаций собираются в одном месте, не в учебной обстановке. Это замечательный способ узнать друг друга поближе и завести новые знакомства. А также отметить свое участие и порадоваться за выигравший факультет. Если кто-то сомневается и думает: «А стоит ли вообще идти на Ректорский бал?», то ответ: «Однозначно ДА!»



По итогам голосования звание «Лучшая делегация Ректорского бала-2018» получила команда факультета государственного сектора. Титул Короля бала присудили студенту четвертого курса Евгению Костомарову, а Королевой бала стала третьекурсница Анна Слегина — оба они учатся на факультете государственного сектора.



Анна Слегина, Королева бала:

— Что стану Королевой, я уверена не была, потому что все претендентки очень достойные, но я сделала все, что в моих силах, чтобы победить! Моя победа, победа моего партнера и нашего факультета — это совместная работа всех ребят нашей делегации! У кого-то бессонные ночи, у кого-то пропуски важных дел ради репетиций, и вот на балу все встало на свои места: хорошо работали — получили заслуженную награду! Мы очень старались, поддерживали друг друга, и за такой относительно небольшой срок подготовки стали ближе, теперь факультет государственного сектора — не только победители юбилейного Ректорского бала, но и дружная семья!



В состав жюри вошли ректор НГУЭУ Александр Новиков и проректоры вуза, выпускница НГУЭУ кандидат в мастера спорта по бальным спортивным танцам Анна Громова, «Мисс Студенчество Сибирского федерального округа-2018» студентка НГАУ Ксения Рычажкова.



А запечатлеть эмоции участники Ректорского бала НГУЭУ-2018 могли в атмосферных фотозонах.



Делегация каждого факультета исполняла танец, доставшийся ей на жеребьевке: факультет государственного сектора — танго, информационно-технический факультет — пасодобль, факультет корпоративной экономики и предпринимательства — венский вальс, юридический факультет — медленный вальс, факультет базовой подготовки — квикстеп.



Ангелина Конова, участница Ректорского бала-2018:

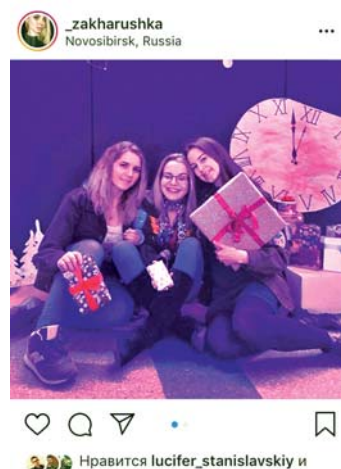
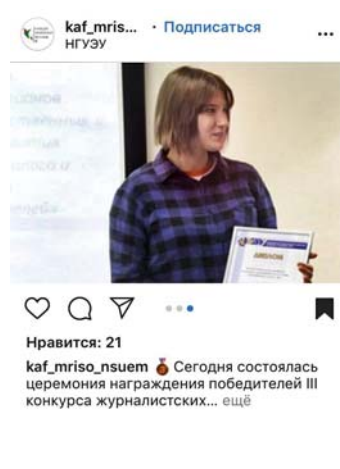
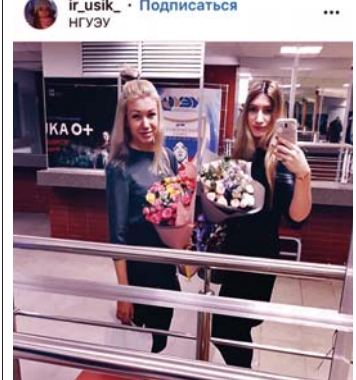
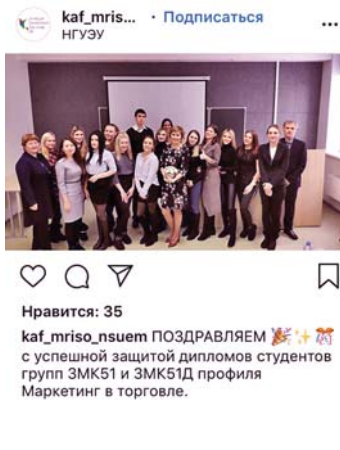
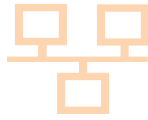
— Я уже второй год участвую в Ректорском балу от факультета базовой подготовки. Начнем с того, что наша делегация — самая большая, и репетиции у нас проходили мега-сложно. Но в итоге мы показали достойные номера! Конечно же, я болела за свой факультет, но факультет государственного сектора в этом году действительно выступил очень хорошо! Поздравляю его студентов с победой! Эмоций на самом деле очень много, и все они такие яркие и насыщенные, потому что это классное мероприятие, на котором обязательно должны побывать все самые-самые студенты НГУЭУ!



Евгений Костомаров, Король бала

— Хочу сказать всем большое спасибо за организацию и проведение данного мероприятия, все было на высшем уровне. Каждая делегация очень здорово выступила, конкуренция была высокая. Я рад, что наш факультет смог побороть волнение и победить. Все претенденты на звания Короля и Королевы бала очень упорно готовились и потрясающе выступили. Я не ожидал, что мне удастся победить — это незабываемые эмоции! Хочу выразить огромную благодарность за поддержку, она была просто невероятной.





Газета зарегистрирована в Сибирском окружном межрегиональном территориальном управлении Министерства РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство № ПИ 12—0959 от 30 ноября 2001 г. Ответственность за содержание рекламных публикаций несут рекламодатели. Учредитель — Новосибирский государственный университет экономики и управления.

Главный редактор: Ю.А. Торопова. Адрес редакции и издателя: 630099, Новосибирская область, Новосибирск, ул. Каменская, 56, офис 1-24. Тел.: 243-94-64. E-mail: y.a.toropova@nsuem.ru

Над номером работали: Анастасия Смирнова, Наталья Филиппова. Корректор: Олег Костман. Верстка: Александр Самосюк.

Номер отпечатан в типографии «Офис-Лидер». Адрес типографии: 630015, г. Новосибирск, ул. Электрозаводская, 4, корп. 3

Номер подписан: 7.12.2018. Время подписания в печать по графику: 17.00, фактическое: 18.00. Дата выхода в свет: 12.12.2018. Заказ № 20119. Тираж: 500 экз. Бесплатно.